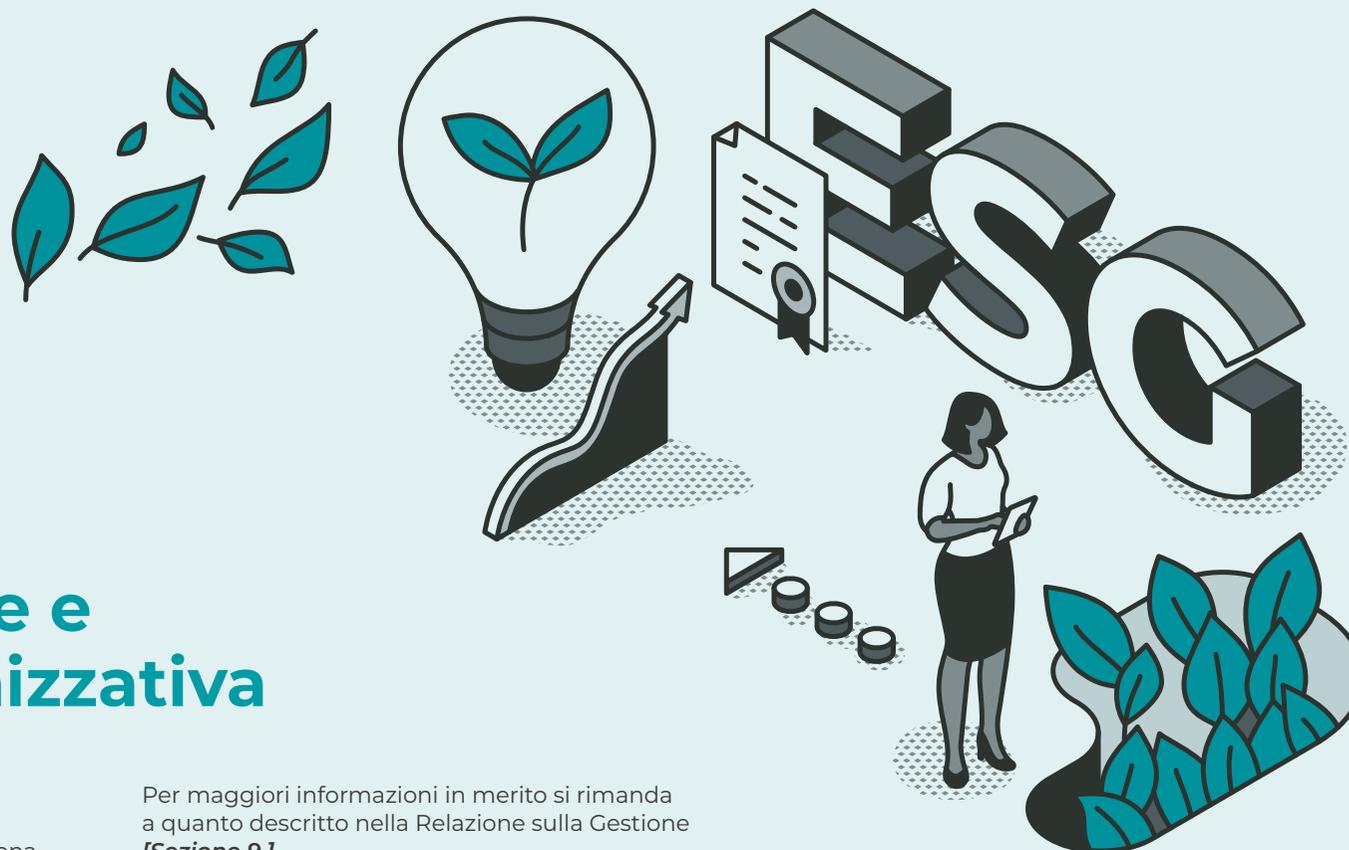


Informazioni di Governance

- **17.1. Governance e struttura organizzativa** _89
 - 17.1.1. Modello Organizzativo _89
- **17.2. Codice Etico e Modelli di Gestione** _91
 - 17.2.1. Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG) _91
 - 17.2.2. Manuale Antitrust _91
 - 17.2.3. Whistleblowing _91
 - 17.2.4. Gestione e contrasto alla corruzione _91
 - 17.2.5. Gestione della privacy _92
- **17.3. Digitalizzazione e Cybersecurity** _92
 - 17.3.1. La digitalizzazione in Feralpi Group _92
 - 17.3.2. Cybersecurity _92
 - 17.3.3. Automazione industriale e Operational Technology _94
- **17.4. Governance e gestione del prodotto e del servizio** _94
 - 17.4.1. La qualità del prodotto e del servizio _94
 - 17.4.2. Qualifica dei fornitori _95
 - 17.4.3. Compliance alla normativa di etichettatura e trasparenza informativa _96
- **17.5. La governance della sostenibilità** _96
- **17.6. Governance e gestione degli aspetti ambientali** _97
 - 17.6.1. Politiche e Sistemi di Gestione ambientale _97
- **17.7. Governance e gestione degli aspetti sociali** _98





INFORMAZIONI DI GOVERNANCE

17.1. Governance e struttura organizzativa

17.1.1. Modello Organizzativo

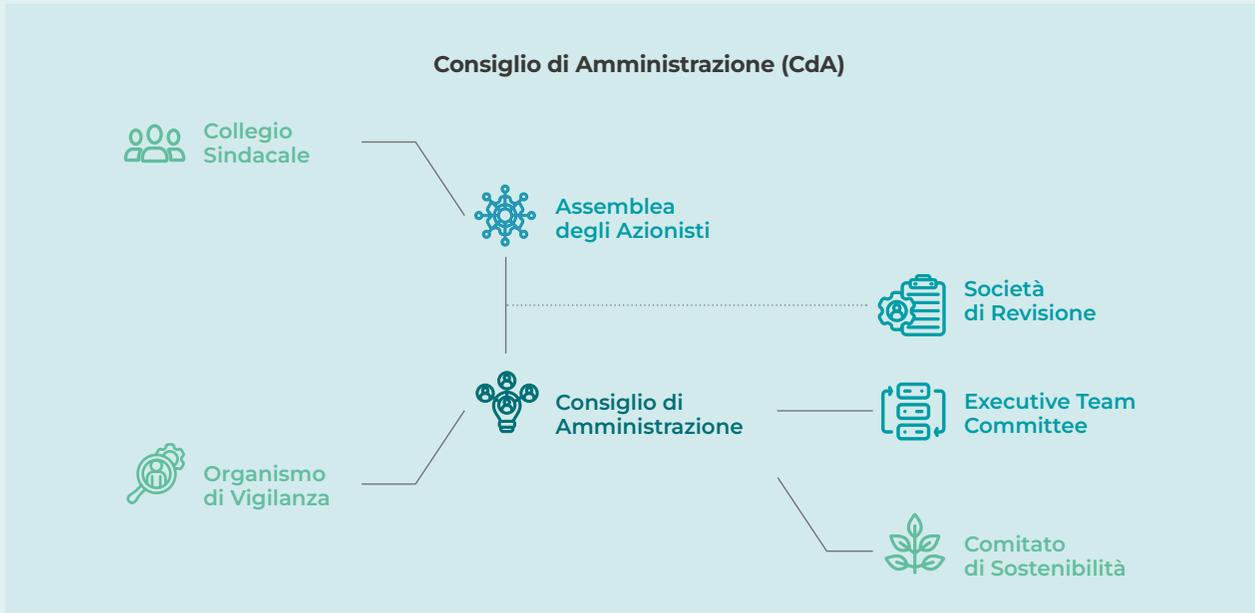
Feralpi Siderurgica S.p.A. è controllata da un azionariato stabile a carattere familiare e segue una struttura di governo tradizionale con organi sociali quali l'Assemblea degli Azionisti, il Consiglio di Amministrazione di Feralpi Siderurgica S.p.A. (CdA) e il Collegio Sindacale. La revisione contabile è affidata ad una rinomata società esterna.

Nel corso del 2024, è stato completato il processo di riassetto societario che ha visto Feralpi Siderurgica S.p.A. assumere il ruolo di Capogruppo per il ramo acciaio, senza che vi siano stati cambiamenti significativi nella gestione delle attività operative.

Per maggiori informazioni in merito si rimanda a quanto descritto nella Relazione sulla Gestione **[Sezione 9.]**

La gestione ordinaria e straordinaria della società spetta esclusivamente al CdA, tra cui sono eletti il Presidente, con deleghe operative, e il Consigliere Delegato.

Il CdA ha durata triennale e si riunisce mensilmente. I membri sono selezionati in base alle loro competenze e all'esperienza aziendale, seguendo procedure informali basate su rapporti fiduciosi tra gli azionisti. Attualmente, tutti gli azionisti, inclusi quelli di minoranza, partecipano al processo di nomina e selezione dei membri del CdA.



Executive Team Committee

L'**Executive Team Committee** di Feralpi Group ha il compito di definire, proporre al Consiglio di Amministrazione e attuare la strategia del Gruppo. Il Gruppo Feralpi è impegnato a generare valore in modo sostenibile nel breve, medio e lungo periodo. In tale ottica, l'Executive Team Committee è responsabile del processo di gestione degli investimenti attraverso i quali il Gruppo intende realizzare una strategia competitiva che integra la sostenibilità ESG, la gestione dei rischi e ottenere una adeguata remunerazione delle fonti di finanziamento. L'Executive Team Committee supervisiona i principali processi aziendali, promuovendo un approccio orientato all'innovazione e all'efficienza operativa per mantenere elevata la competitività nei mercati di riferimento.

Il Comitato Manageriale di Sostenibilità

All'interno di Feralpi Group è presente dal 2014 il **Comitato Manageriale di Sostenibilità**, che opera a supporto del CdA Capogruppo in ottica di miglioramento continuo del percorso di sostenibilità intrapreso dal Gruppo. Ulteriori informazioni relative al Comitato e alla sua composizione sono presenti in **[Sezione 17.5.]**.

Organismi di Vigilanza (OdV)

L'OdV, l'organismo collegiale ha come obiettivi primari quelli di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza dei Modelli di organizzazione di ricevere e gestire segnalazioni di criticità in ottemperanza al Modello di gestione e controllo. L'OdV è composto da due o tre membri, salvo nei casi di Acciaierie di Calvisano e Nuova Defim, dove è monocratico.

Al 31 dicembre 2024, gli OdV operativi al 31 dicembre 2024 sono sette: Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano, Nuova Defim, Presider, Caleotto, Arlenico e Fer-Par. L'OdV di Feralpi Siderurgica opera in collaborazione con gli altri.

Per le società estere, non essendo in vigore il Modello 231, non sono presenti OdV e il sistema di controllo

Il Gruppo, con l'obiettivo di adattarsi alle nuove sfide del mercato per garantire una crescita sostenibile, sta lavorando per integrare in modo più efficace i criteri di diversità, indipendenza e competenze ESG.

Il CdA è composto da nove membri, di cui sette non esecutivi e due esecutivi. I membri del CdA ricoprono anche ruoli in società partecipate da Feralpi Group e in società esterne. Attualmente, non ci sono rappresentanti di gruppi sociali rappresentati all'interno del CdA. Il dettaglio della composizione del CdA può essere trovato in **Appendice [GRI 2-9]**.

La remunerazione dei membri del CdA è principalmente fissa, ma si sta lavorando per introdurre una componente variabile più rilevante. È in fase di definizione una procedura specifica per la retribuzione dei membri.

Il CdA nomina l'Organismo di Vigilanza (OdV) e il Comitato Manageriale di Sostenibilità, che contribuisce a integrare le dimensioni ESG nella mission e nella strategia aziendale.

Il CdA riceve le eventuali segnalazioni dall'OdV, gli aggiornamenti dal Comitato di Sostenibilità e sviluppa le strategie economiche, sociali e ambientali del Gruppo con l'ausilio di consulenze specialistiche. Per evitare potenziali conflitti di interesse, le decisioni straordinarie sono sempre sottoposte a consenso e delibera del CdA.

Il Collegio Sindacale è composto da tre membri, affiancati da un segretario, nominati dall'Assemblea degli Azionisti e si occupa di vigilare sull'osservanza delle leggi e dello statuto, garantendo il rispetto dei principi di corretta amministrazione e delle normative.

è affidato all'ordinamento giuridico nazionale e alle autorità competenti. Durante il periodo considerato, gli OdV non hanno ricevuto segnalazioni relative a violazioni del Modello 231, del Codice Etico o a episodi di corruzione, ambiente, diritti umani, salute, sicurezza e privacy.

17.2. Codice Etico e Modelli di Gestione

Feralpi Group adotta un modello organizzativo e di governance che definisce compiti e responsabilità specifiche per gli organi aziendali al fine di integrare la sostenibilità nei processi e nel piano industriale. Il Codice Etico di Feralpi Group, disponibile sul sito web del Gruppo, definisce le responsabilità etiche e sociali, interne ed esterne, dell'azienda e i suoi valori.

17.2.1. Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG)

Le aziende italiane rilevanti del Gruppo adottano un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG) secondo l'art. 6 del D.Lgs. 231/2001, approvato dal CdA. Il MOG garantisce trasparenza e correttezza, prevenendo reati attraverso pianificazione, autocontrollo e vigilanza sulle aree a rischio, svolta dall'OdV. Nel 2024 sono stati aggiornati i MOG di Caleotto e Arlenico.

Il Consiglio di Amministrazione di Feralpi Siderurgica S.p.A. del 19-02-2025 ha aggiornato il proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/2001" integrando la gestione della procedura Numero 11 "gestione dell'utilizzo dei veicoli aziendali".

A seguito di tale aggiornamento, Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/2001 consta di tredici procedure.

In Germania, le aziende di Feralpi Group operano secondo la legge sulla costituzione delle imprese (BetrVG), che garantisce ai dipendenti e ai comitati aziendali il diritto di partecipare ai processi decisionali, con poteri di controllo, informazione, consultazione e veto. Inoltre, Feralpi Group ha stipulato accordi collettivi con il sindacato IG Metall.

17.2.2. Manuale Antitrust

Feralpi Group ha predisposto un Manuale Antitrust specifico, con un Vademecum operativo, contenente principi e linee guida per il personale maggiormente esposto al rischio antitrust. Il programma antitrust viene aggiornato ogni due anni, con formazione annuale per tutti i dipendenti e audit calibrati sui dirigenti apicali. In Germania, ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH partecipa alla federazione nazionale di categoria Wirtschaftsvereinigung Stahl per promuovere una corretta concorrenza, mentre le altre filiali estere rispettano i principi di Feralpi Group e le normative locali. Nel triennio 2022 e il 2024 nulla è stato contestato a imprese di Feralpi Group. Le prossime sessioni di audit e formazione sono già state previste nel 2025.

17.2.3. Whistleblowing

In conformità al D.Lgs. n. 24/2023, è presente un canale dedicato per la segnalazione di illeciti, affidato a un gestore esterno indipendente e accessibile tramite una piattaforma crittografata, per le seguenti società italiane del Gruppo: Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano, Arlenico, Caleotto, Fer-Par, Nuova Defim e Presider.

La procedura di gestione delle segnalazioni e tutela del segnalante è resa nota a tutti i soggetti interessati tramite la pubblicazione sul sito internet del Gruppo, nella sezione "Whistleblowing", e, per i dipendenti, anche attraverso l'intranet aziendale.

Nel corso del 2024, anche FERALPI STAHL ha introdotto una piattaforma di whistleblowing, accessibile a clienti, fornitori e dipendenti; questi ultimi ne sono stati informati tramite comunicazione email. Nel 2024 non sono stati presentati reclami.

17.2.4. Gestione e contrasto alla corruzione

Feralpi Group contrasta ogni forma illecita e previene i reati di corruzione, rispettando le leggi nazionali e internazionali, conformandosi al proprio Codice Etico che richiama i principi di trasparenza, verità e onestà e i criteri per le relazioni con la Pubblica Amministrazione. Per le società italiane, i riferimenti specifici si trovano nel Modello 231. Nel corso del 2024 non sono stati evidenziati episodi di corruzione da parte del Gruppo.

Il Gruppo adotta una procedura interna per regolare i rapporti con la Pubblica Amministrazione e offre formazione dedicata al personale commerciale. Le aziende operanti in Germania seguono la normativa locale, che richiede dettagliate comunicazioni allo Stato su rischi di corruzione e riciclaggio. Feralpi Group applica il principio del doppio controllo, che prevede verifiche incrociate attraverso il coinvolgimento di più persone interne, e promuove la lotta alla corruzione anche nella filiera, invitando i fornitori ad accettare il Codice Etico.

17.2.5. Gestione della privacy

In risposta all'aumento delle minacce informatiche dovuto alla digitalizzazione, Feralpi Group lavora costantemente al miglioramento dei propri sistemi e procedure interne per garantire elevati livelli di sicurezza nella gestione dei dati.

Il Gruppo si è adeguato al Regolamento europeo 2016/679 (GDPR - General Data Protection Regulation) e, sotto la supervisione del Data Protection Officer (DPO), mantiene un'attenzione continua alla protezione dei dati personali, collaborando con i referenti delle singole realtà operative, e con un DPO locale per la Germania. Feralpi Group implementa ulteriori misure tecniche e organizzative quando necessario, monitorando l'evoluzione delle normative e delle best practices europee e italiane.

Nel 2024, il DPO di Feralpi Group ha coordinato iniziative volte a garantire la conformità alle normative sulla protezione dei dati, supportando così la governance interna.

Nel corso del 2024 non sono stati segnalati eventi di data breach rilevanti o reclami relativi alla violazione della privacy.

Politiche di Gruppo



17.3 Digitalizzazione e Cybersecurity

17.3.1. La digitalizzazione in Feralpi Group

Per Feralpi Group, la digitalizzazione è un elemento chiave per garantire la continuità e la resilienza aziendale a supporto della transizione verso una produzione sostenibile. L'uso di tecnologie IoT e strumenti di business intelligence consente di migliorare l'efficienza operativa e il monitoraggio dei dati in tempo reale, in ottica di ottimizzazione delle risorse e delle emissioni, facilitando inoltre l'accessibilità e la condivisione delle informazioni sia internamente che esternamente all'organizzazione. Feralpi Group ha da anni intrapreso un percorso di digitalizzazione dei processi aziendali grazie alla tecnologia Google Cloud che permette di essere all'avanguardia nei seguenti aspetti:

- ◇ Flessibilità e scalabilità: adattamento più rapido delle risorse IT;
- ◇ Riduzione dei costi: elimina la necessità di mantenere infrastrutture hardware on-premise;
- ◇ Accessibilità e mobilità: facilita il lavoro da remoto e la collaborazione;
- ◇ Sicurezza e affidabilità: garantisce la protezione dei dati e la business continuity;

- ◇ Sostenibilità ambientale: riduce l'impatto ecologico grazie alla maggiore efficienza energetica;
- ◇ Innovazione: consente l'accesso immediato alle ultime tecnologie e agli aggiornamenti software.

Ulteriori sviluppi delle attività legate alla sostenibilità, al processo di rendicontazione e, più in generale, alle tematiche ESG sono stati pianificati all'interno dell'ecosistema digitale di Feralpi Group, a conferma dell'impegno dell'azienda nella creazione di valore sostenibile.

17.3.2. Cybersecurity

La crescente digitalizzazione delle imprese, se da un lato migliora l'efficienza operativa, dall'altro comporta rischi per la business continuity. L'apertura delle infrastrutture digitali verso l'esterno per attività di diagnostica, manutenzione e assistenza da remoto aumenta la superficie esposta ad eventuali attacchi esterni, aggravando il rischio di compromissioni legate alla catena di fornitura.

Il contesto geopolitico, segnato dal conflitto Russo-Ucraino, dall'instabilità in Medio Oriente e dalle elezioni in vari paesi occidentali, ha favorito l'aumento degli attacchi DDoS a siti istituzionali, banche, trasporti pubblici e utilities, con l'intento di destabilizzare e influenzare l'opinione pubblica. Continuano, inoltre, azioni di spionaggio e furto di informazioni che minacciano settori chiave quali finanza, enti governativi, infrastrutture critiche, innovazione tecnologica e difesa.

Il 2024 ha visto una rapida diffusione delle tecnologie di Intelligenza Artificiale (AI) generativa, grazie all'adozione dei Large Language Models (LLM) da parte delle principali aziende tecnologiche, estendendosi anche al mercato consumer e mobile. Tale diffusione ha incrementato i rischi di esposizione di

dati personali e aziendali, facilitando possibili utilizzi malevoli dei modelli AI. A livello normativo, nel 2024 sono state introdotte norme, come la Direttiva (UE) 2022/2555 (NIS2) e i Regolamenti (UE) 2024/2847 (*Cyber Resilience Act - CRA*) e 2023/1230 (Nuovo Regolamento Macchine), destinate a rafforzare la resilienza degli ecosistemi nazionali e sovranazionali contro gli incidenti di sicurezza. Feralpi Group sta valutando le implicazioni di queste normative per le proprie attività.

Il Gruppo adotta un approccio proattivo alla cybersecurity, considerandola un investimento strategico, e punta a coinvolgere tutti i dipendenti, promuovendo una cultura aziendale di responsabilità collettiva nella protezione informatica.



Il comitato ha la responsabilità di supportare l'allineamento tra le strategie di risposta ai rischi di IT/OT Security e gli obiettivi strategici di business attraverso il coinvolgimento dell'organizzazione aziendale. Ad esso, a seconda delle esigenze, possono essere affiancate figure specifiche aventi primaria importanza nella gestione dei processi coinvolti dagli eventi di IT/OT Security per i quali il Comitato è chiamato a rispondere.

La gestione dei rischi cyber del Gruppo, basata sugli standard internazionali ISO 31000, ISO 27005 e NIST 830, ha l'obiettivo di migliorare la consapevolezza sui rischi IT/OT, fornire informazioni tempestive per consentire azioni proattive e garantire che le soluzioni tecnologiche e organizzative per la gestione

del rischio siano efficaci. Il processo di gestione del rischio di IT/OT Security prevede una metodologia strutturata per identificare e mitigare i rischi che superano la soglia di accettabilità. Feralpi Group si è dotato di una procedura di Continuità Operativa ICT e Disaster Recovery per garantire la conservazione dei dati e delle funzioni essenziali, assicurando il mantenimento delle attività critiche e il recupero tempestivo dei dati in caso di interruzione dei sistemi informatici.

Misure di cybersecurity

Nel corso del 2024, sono proseguite le attività dedicate al rafforzamento della sicurezza informatica declinata secondo le tre aree che la caratterizzano: Persone, Processi e Tecnologie.

Principali misure di cybersecurity

Prosecuzione a livello di Gruppo del programma di Training & Awareness, finalizzato alla sensibilizzazione e all'aumento delle della consapevolezza e delle competenze dei dipendenti in merito ai rischi di cybersecurity attraverso attività di formazione e-learning.

Adozione servizio di Cyber Threat Intelligence, mirato a prevenire attacchi diretti a Feralpi Group, che, attraverso una raccolta continua di dati, permette di identificare le minacce prima che possano causare danni significativi.

Prosecuzione dell'iniziativa di OT Security by design, che prevede analisi di cybersecurity relative agli impianti produttivi del Gruppo nell'ambito di nuove installazioni o modifiche a impianti preesistenti secondo lo standard ISA 62443.

Formazione specifica sulla sicurezza delle reti industriali OT al personale dei settori Automazione Industriale, Ingegneria di Manutenzione e Information Technology.

In ottica di miglioramento continuo, Feralpi Group intende consolidare la continuità operativa, continuando a promuovere l'educazione alla cybersecurity per i dipendenti, aumentando la consapevolezza sui rischi delle terze parti e adottando nuove tecnologie per proteggere le infrastrutture. L'attenzione sarà posta anche nel rafforzare le relazioni con clienti, fornitori e aziende locali, mentre l'espansione degli impianti ampliarà il perimetro di monitoraggio rilevante per il contesto cyber.

17.3.3. Automazione industriale e Operational Technology

La digitalizzazione e l'automazione nell'ambito della tecnologia operativa (OT) non solo migliorano l'efficienza produttiva, ma costituiscono anche un traino per una transizione ecologica sostenibile. L'adozione di pratiche di produzione intelligenti, alimentate dalla digitalizzazione e dall'automazione, consente di ottimizzare l'utilizzo di energia e risorse, consolidando il legame tra innovazione tecnologica, performance finanziaria e obiettivi ESG.

Feralpi Group lavora continuamente al perfezionamento dei propri ecosistemi digitali, al fine di migliorare efficienza e flessibilità. Questo impegno riguarda tutti i livelli dell'automazione: il livello di campo dove avvengono le operazioni fisiche e la raccolta dei dati attraverso strumentazioni e sensoristica, il livello di controllo dove vengono gestiti e monitorati i processi, il livello di supervisione dove avvengono le decisioni strategiche basate sull'analisi dei dati raccolti, nonché i sistemi MES (Manufacturing Execution System) per l'ottimizzazione della produzione e gli ERP (Enterprise Resource Planning) per la gestione integrata delle risorse aziendali.

Tale approccio, basato sull'adozione delle BAT (*Best Available Techniques*), ovvero le soluzioni tecniche più avanzate e di tecnologie legate all'Industria 4.0, quali l'Internet of Things (IoT), l'Intelligenza Artificiale e i Big Data, mira a ottimizzare il consumo energetico, ridurre le emissioni di gas serra e favorire il riutilizzo dei materiali.

Principali misure di Automazione

FERALPI SIDERURGICA

Nel 2024, le attività di automazione si sono concentrate sull'efficiamento energetico dei processi produttivi, lavorando sulle batterie a induzione del Laminatoio 1: la modellizzazione del relativo processo di funzionamento ha reso possibile l'attivazione dei forni in base alla temperatura del metallo in ingresso, invece che al passaggio del materiale.

Nel 2024 si è conclusa la prima fase dell'implementazione del Manufacturing Execution System (MES) presso la linea barre del sito di Lonato del Garda, mentre per il 2025 ne è previsto il completamento per la nuova linea produttiva dedicata allo spooler. L'obiettivo è di ottenere un'analisi dei dati diagnostici più efficiente e un'accelerazione dell'analisi predittiva.

ARLENICO

Prosegue l'implementazione delle attività necessarie per lo sviluppo e l'integrazione dei sistemi di automazione avanzati destinati alla nuova linea Garret.

ESF ELBE-STAHLWERKE FERALPI GMBH

Il sistema di controllo dei bruciatori del laminatoio A è stato sostituito e sono stati installati dei nuovi sensori per la misurazione della pressione. Sono inoltre proseguite e sono ancora in corso le attività necessarie ai sistemi di automazione per il nuovo Laminatoio B. Quest'ultimo rappresenta un elemento chiave nella strategia di sviluppo di Feralpi Group, che nel 2025 concentrerà i propri sforzi su questo impianto con l'obiettivo di ottimizzarne le performance, incrementare l'efficienza produttiva e garantire elevati standard di qualità e sostenibilità. L'integrazione dei sistemi di automazione sarà fondamentale per migliorare il controllo dei processi, aumentare la sicurezza operativa e rendere l'intera filiera ancora più competitiva nel contesto dell'industria siderurgica.

17.4 Governance e gestione del prodotto e del servizio

17.4.1. La qualità del prodotto e del servizio

La produzione di acciaio da forno elettrico ad arco (EAF) implica l'utilizzo di rottame e altri materiali, tra cui calce, ferroleghe e refrattari. La qualità, intesa come l'insieme di caratteristiche e proprietà di prodotti, processi o servizi che permettono di soddisfare le esigenze del cliente, è garantita da procedure di monitoraggio che controllano materie prime in entrata, processo produttivo e prodotti finiti.

Il Gruppo gestisce la qualità tramite KPI specifici per ogni processo aziendale. La gestione è in capo alla

Direzione Qualità e alle Direzioni degli stabilimenti, coinvolgendo a cascata altre funzioni ove necessario. Il **Responsabile qualità di Gruppo**, insieme ai responsabili qualità delle singole unità produttive agiscono per affrontare gli aspetti legati alla qualità sulla base degli obiettivi prefissati. Tutte le società del Gruppo condividono la medesima **politica della qualità**. La gestione dei reclami è affidata dall'**Ufficio Qualità** che decide sull'accettazione tecnica e l'Ufficio Commerciale sulla risoluzione con il cliente.

Feralpi Group è impegnata nell'armonizzazione e integrazione dei vari Sistemi di Gestione Qualità delle proprie aziende per sviluppare progressivamente un sistema di **Total Quality Management (TQM) di Gruppo**.

I sistemi di gestione qualità delle aziende del Gruppo sono certificati secondo la norma **ISO 9001** ed è in corso l'allineamento alle nuove linee guida, pubblicate nel 2024, che prevedono l'integrazione dei rischi dovuti al cambiamento climatico.

Feralpi Group, mediante rappresentanti designati, **partecipa attivamente alla definizione delle normative** sia nazionali (UNI, DIN) che internazionali (EN, ISO) e, attraverso la partecipazione a sottocommissioni e/o gruppi di lavoro, si mantiene costantemente aggiornata sulle attività di normazione nel settore siderurgico.

Nel 2024 Feralpi Group si è concentrata sull'iter normativo necessario alla messa in commercio del **nuovo prodotto Spooler**. Nei primi mesi del 2025 avranno luogo le attività finalizzate all'ottenimento delle certificazioni necessarie alla sua messa in commercio, inizialmente in Italia e successivamente in Regno Unito e Francia.

17.4.2. Qualifica dei fornitori

I fornitori di rottame

Per garantire la qualità del rottame e ridurre i rischi legati a forniture inadeguate che potrebbero compromettere il prodotto finale, i fornitori sono continuamente monitorati mediante specifici indicatori che valutano la qualità del materiale consegnato.

La qualifica dei fornitori è essenziale per garantire il rispetto dei requisiti contrattuali e soddisfare le aspettative dei clienti. Un'elevata qualità dei fornitori contribuisce a garantire trasparenza e conformità normativa, migliorando il presidio del mercato e permettendo operazioni commerciali più incisive e mirate.

Feralpi Group punta a rafforzare l'integrazione dei criteri ESG nella qualifica dei fornitori, con l'obiettivo di migliorare la valutazione delle loro performance e promuovere pratiche sostenibili lungo la propria catena di fornitura **[Sezione 16.5.2.]**.

Il rottame consegnato può essere di due tipi:

- ◇ rottame costituito da sfridi o residuali di lavorazione: i rottami nuovi vengono raccolti da terzi e conferiti direttamente in acciaieria o venduti ad aziende che li commercializzano;
- ◇ rottame proveniente da manufatti in acciaio di qualsiasi genere (automobili, navi, centrali dismesse, reti, ringhiere, ecc.): questa tipologia di rottame può necessitare di ulteriori trattamenti per separarlo dal rifiuto che viene conferito in discarica o da materiali che possono essere recuperati.

I fornitori di rottame del Gruppo sono operatori commerciali e intermediari che acquisiscono materiali da centri di raccolta, demolizioni, industrie e case automobilistiche, nel rispetto delle norme vigenti. In ottica di mitigazione dei rischi di gestione e acquisto, dovuti all'elevata frammentazione del mercato italiano del rottame, Feralpi Group opera per instaurare relazioni stabili e durature con intermediari specializzati nella fornitura di rottame. In Germania, la posizione strategica di ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH e la minore competizione locale per la materia prima facilitano l'approvvigionamento, anche da paesi esteri limitrofi quali Polonia e Repubblica Ceca, grazie anche a fornitori più strutturati che garantiscono una gestione più sicura ed efficiente.

Il rottame in ingresso viene sottoposto a controlli visivi e radiometrici, questi ultimi finalizzati alla ricerca di eventuali sorgenti radioattive, in grado di verificarne la conformità dal punto di vista della sicurezza prima di essere avviato al processo di fusione. Presso gli stabilimenti di Lonato del Garda, Calvisano e Riesa sono presenti impianti avanzati per la selezione e il trattamento del rottame che consentono di eliminare le frazioni di **inerti non ferrosi**, ossia materiali diversi dall'acciaio che andrebbero ad inficiare negativamente sull'efficienza energetica del processo di fusione e sulla qualità del prodotto stesso.

Nel 2024, sono proseguiti gli audit interni presso una selezione di fornitori strategici di rottame, che sono stati valutati su una serie di aspetti quali stato degli

impianti, tipologia e quantità di materiale trattato, risorse e procedure operative, oltre che su aspetti legati alla sostenibilità. I risultati degli audit vengono raccolti in un rapporto tecnico che, oltre a permettere al Gruppo di valutare le pratiche dei propri fornitori, viene condiviso con essi per individuare possibili aree di miglioramento e sensibilizzarli sull'importanza delle loro azioni in termini di sostenibilità, anche in relazione al ruolo di tali temi nei rapporti commerciali col Gruppo. L'obiettivo è di estendere gradualmente questa pratica ad un numero sempre maggiore di fornitori. Inoltre, si è proceduto ad aggiornare la politica interna relativa ai fornitori di rottame, in modo da recepire il Regolamento UE 2023/2878, che ha integrato il Regolamento UE 833/2014 relativamente agli approvvigionamenti di rottame dalla Russia.

Altre categorie di fornitori

Per quanto concerne le altre classi merceologiche come ferroleghie e la calce viene effettuato un controllo dell'analisi chimica del prodotto in ingresso. Le lingottiere vengono verificate dal punto di vista delle dimensioni richieste, sia prima che durante il loro utilizzo, al fine di garantire l'efficienza dello scambio termico durante il processo di solidificazione dell'acciaio. Dimensioni e durezza dei cilindri di laminazione, utilizzati per dare la forma finale al prodotto, vengono verificate in modo da garantire il rispetto dei requisiti richiesti dall'ordine.

Segnalazioni delle non conformità

La rilevazione di eventuali non conformità comporta una tempestiva segnalazione al fornitore interessato e l'annotazione nel "Registro degli eventi di rottame non conforme". Qualora venisse individuato materiale radiocontaminato tramite gli appositi portali, le procedure prevedono il fermo del mezzo, la bonifica e la valutazione della pericolosità da parte di un esperto esterno qualificato. Nel caso in cui il materiale risultasse effettivamente radioattivo, si procede con la segnalazione alle autorità competenti e il conseguente sequestro del materiale. La sensibilizzazione dei fornitori relativamente al rispetto dei requisiti richiesti da Feralpi Group è fondamentale, al fine di ridurre le inefficienze e massimizzare i volumi di prodotto commercializzato.

Per tutte le altre classi merceologiche vengono effettuate verifiche in ingresso e, in caso di non rispetto dei limiti analitici previsti, viene notificata la non conformità all'ufficio acquisti, il quale contatterà il fornitore per la relativa gestione.

17.4.3. Compliance alla normativa di etichettatura e trasparenza informativa

I prodotti sono denominati secondo norme tecniche nazionali ed europee e identificati tramite un'etichetta che include codice identificativo, classe di qualità, riferimenti normativi e dimensionali, codice a barre e loghi di certificazione. La conformità dell'etichettatura è verificata da enti di controllo e certificazione. L'azienda fornisce il **certificato di controllo 3.1 secondo la norma EN 10204:2005** per le varie tipologie di prodotti e, per l'acciaio da costruzione, anche l'**attestato di qualificazione** in conformità alle regolamentazioni di ciascun paese di riferimento. La **tracciabilità dei prodotti** si basa sull'etichettatura delle confezioni e sui documenti di consegna. Inoltre, sui prodotti italiani o in base al paese di riferimento, viene applicata una marcatura distintiva a caldo a garanzia della loro provenienza.

Il costante confronto con i clienti, finalizzato a comprendere e **rispondere alle loro necessità**, ha portato all'introduzione in tutte le aziende del Gruppo di un **cartellino dotato di QR code** che, in ottica di una sempre maggiore trasparenza, consente un accesso immediato alle specifiche tecniche e qualitative del prodotto presenti in etichetta.

A livello di Gruppo, tutti i prodotti sono valutati per garantirne la conformità alle normative tecniche o alle specifiche dei clienti. Tra il 2022 e il 2024 **non si sono verificati casi di non conformità** alle normative o a regolamenti e codici volontari relativi a informazioni ed etichettatura, né perdite di certificazioni o segnalazioni da parte degli enti di certificazione.

17.5 La governance della sostenibilità

La struttura di governance di sostenibilità di Feralpi Group vede a capo il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Feralpi Siderurgica S.p.A., supportato dal Comitato Manageriale di Sostenibilità e dal Sustainability and Communications Department. Il **Consiglio di Amministrazione** della Capogruppo coordina lo sviluppo e l'implementazione della strategia ESG e di sostenibilità del Gruppo, al fine di creare un'azienda resiliente e flessibile in grado di garantire la continuità del business e la creazione di valore condiviso. Esso detiene la responsabilità di garantire l'allineamento tra gli obiettivi dell'organizzazione e gli SDGs dell'ONU, tramite l'approvazione e il monitoraggio costante degli obiettivi ESG, ed ha anche il compito di promuovere una cultura di trasparenza e responsabilità all'interno dell'organizzazione.

Il **Comitato Manageriale di Sostenibilità** ha il compito di assistere, con funzioni propositive e

consultive, il Consiglio di Amministrazione nelle valutazioni e decisioni relative alla sostenibilità e alla responsabilità sociale d'impresa, valutando e proponendo attività presenti e future legate ai temi ESG materiali per l'organizzazione.

In seguito alla sua riorganizzazione avvenuta nel 2024, il Comitato è attualmente composto da otto membri interni (CFO e manager delle funzioni HR, Ambiente, Salute e Sicurezza e Sostenibilità) e tre esterni, tra cui il presidente del Comitato, esperti di temi ambientali, sociali e di governance.

In relazione alle specifiche tematiche di discussione dei comitati, la partecipazione viene allargata anche alle eventuali altre funzioni coinvolte e vi sono quattro invitati permanenti: tre membri rappresentanti dell'azionista di maggioranza e il Direttore Tecnico di Gruppo. Inoltre, il 2024 ha visto l'adozione formale di un regolamento dedicato al Comitato che è stato approvato dal CdA della Capogruppo.



Il **Sustainability and Communications Department** supporta il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e il Comitato Manageriale di Sostenibilità nella definizione della strategia e degli obiettivi di sostenibilità, garantendone l'allineamento alle normative vigenti e in fase di approvazione, oltre che coordinare le Unità e funzioni nella loro implementazione operativa.

Esso gestisce il processo di raccolta dati e informazioni ai fini della **Rendicontazione Consolidata Volontaria di Sostenibilità** e del Regolamento Tassonomia, oltre a coordinare e rafforzare le relazioni con gli stakeholder interni ed esterni allo scopo di comprenderne e soddisfarne le aspettative, promuovere la trasparenza e assicurare un dialogo costante e costruttivo.

17.6 Governance e gestione degli aspetti ambientali

La gestione ambientale dei processi produttivi è affidata ai singoli stabilimenti che vedono impegnati i direttori di stabilimento, i responsabili dei sistemi di gestione, l'Unità di Transizione Ecologica ed Energetica (UTE), il Group HSE Manager e il Sustainability and Communications Department. La Direzione Energie di Gruppo gestisce gli aspetti normativi e strategici (es. approvvigionamento energetico, sviluppo rinnovabili, vendita certificati bianchi) per le società con elevati consumi energetici e supporta le altre su contratti di fornitura e aspetti normativi. I Direttori di stabilimento, insieme ai responsabili dei Sistemi di Gestione Ambientale, coordinano la gestione dei materiali di risulta. Nei siti italiani si seguono procedure specifiche per stabilimento, mentre nei siti di Riesa si adotta una gestione integrata e centralizzata. I Dipartimenti di acquisto dei rottami e protezione ambientale collaborano nella gestione dei rifiuti in ingresso.

17.6.1. Politiche e Sistemi di Gestione ambientale

Il settore siderurgico è soggetto alla disciplina comunitaria in materia di prevenzione e controllo integrato dell'inquinamento, introdotta dal 1996 con la prima direttiva IPPC (Integrated Pollution Prevention and Control). Feralpi Group svolge le proprie attività nel rispetto della normativa vigente: in Italia opera in linea con il **D.Lgs. 152/2006** e con le specifiche prescrizioni autorizzative degli enti competenti; in Germania con la legge federale in materia di tutela delle emissioni (**BImSchG**), nei cui ambiti rendono conto di ogni monitoraggio effettuato secondo le prescrizioni assegnate. Feralpi Group applica inoltre il principio precauzionale enunciato dall'art. 15 della Dichiarazione di Rio sull'ambiente e lo sviluppo, secondo cui "laddove si ravvisino minacce di danno grave e irreversibile, la carenza di piena certezza scientifica non può essere invocata come giustificazione per ritardare l'applicazione delle misure più adeguate allo scopo di prevenire il degrado ambientale".

Gli impianti di Feralpi Group che presentano i consumi energetici e gli impatti ambientali più rilevanti, data la tipologia di processo e gli elevati volumi produttivi, sono: Feralpi Siderurgica, Acciaierie di Calvisano ed ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH, che sono dotate della certificazione ISO 14001, ISO 50001 e registrate EMAS. Il sito di Arlenico, il cui laminatoio viene considerato energivoro a causa dell'elevato consumo di gas metano necessario per riscaldare e trasformare le billette, ha ottenuto la certificazione ISO 14001 nel 2024. Il Sistema di Gestione Ambientale di Presider è certificato secondo lo standard UNI EN ISO 14001.

Feralpi Siderurgica e Acciaierie di Calvisano rientrano fra i siti a Rischio di Incidente Rilevante, secondo la Direttiva Europea 2012/18/UE, in merito alle polveri di abbattimento dei fumi di acciaieria, in

relazione all'autorizzazione allo stoccaggio temporaneo delle stesse all'interno del sito. La gestione di tale rischio è integrata nei sistemi Ambiente, Sicurezza ed Energia. La Direzione *Integrated Management System* dei siti di Riesa segue a livello di coordinamento e gestione centrale tutti gli aspetti della qualità, di salute e sicurezza sul lavoro, protezione antincendio e rischio esplosioni, protezione ambientale e gestione dei rifiuti. Nei siti senza sistemi certificati sono vigenti procedure atte a garantire il corretto presidio degli aspetti ambientali con impatto sulle performance del sito produttivo. Tutte le procedure di sistema per tutti i siti sono richiamate nel modello 231 che è presente e operativo in tutte le società del Gruppo.

La gestione dei rifiuti e dei residui di produzione prevede prevalentemente il recupero e/o la qualificazione come sottoprodotti, con il conferimento in discarica solo in parte residuale. I processi e gli impianti sono organizzati per minimizzare i volumi destinati a discarica. Feralpi Group si impegna inoltre a ridurre la movimentazione di materia prima e i residui di produzione, alla riduzione dei conferimenti e alla sostituzione della materia prima.

Nei siti italiani si seguono procedure operative e gestionali specifiche per i diversi stabilimenti. Nel sito di Riesa, i rifiuti prodotti nelle diverse aziende vengono consegnati nei punti di raccolta centrali all'interno del sito, dove viene gestita la differenziazione, il recupero e il residuo conferimento in discarica. Per tutti i siti operativi, i responsabili ispezionano settimanalmente i siti e gestiscono comunicazioni con le autorità e con i riciclatori e smaltitori (es. richiesta certificati quali EMAS; ISO 14001, ecc.). La funzione "Ricerca e Sviluppo" collabora con direttori e referenti ambientali, cercando costantemente nuove soluzioni. L'economia circolare coinvolge attori della filiera, pubblici e privati, esterni all'organizzazione.

La sensibilizzazione esterna in materia ambientale avviene tramite strumenti di rendicontazione annuale (Bilancio Integrato, Dichiarazione Ambientale EMAS) così come strumenti di comunicazione digitale e di relazioni esterne [Sezione 14.4.].

17.7 Governance e gestione degli aspetti sociali

Gestione delle Risorse Umane

Il dipartimento Risorse Umane vede attive due strutture organizzative integrate: la prima focalizzata sugli stabilimenti in Italia, Francia, Spagna e Algeria. La seconda sugli stabilimenti in Germania e nell'Europa Orientale.

In tale ottica, la prima struttura riporta gerarchicamente al Presidente del Gruppo e l'altra, per questioni gestionali, organizzative e di contrattazione sindacale, all'Alta Direzione di ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi GmbH.

Le tematiche strategiche e i progetti speciali sono sotto la responsabilità funzionale della struttura italiana. Oltre alle funzioni HR, operano a supporto anche la funzione HSE per la sicurezza e il Sustainability and Communications Department per il benessere, i diritti umani, la Diversity & Inclusion e le relazioni con il territorio e gli stakeholder. La gestione delle risorse umane di Feralpi Group

segue le disposizioni nazionali dei Paesi in cui opera, in accordo col proprio Codice Etico, fornito a ogni neoassunto. In FERALPI STAHL, è presente una politica aziendale a supporto del Codice Etico. Il Gruppo privilegia rapporti di lavoro a tempo indeterminato, garantendo crescita economica, valorizzazione del capitale umano, retribuzioni adeguate superiori al minimo sindacale, ambienti lavorativi sicuri, benessere psico-fisico e iniziative di welfare aziendale.

Diritti Umani

Feralpi Group opera in linea con la Carta internazionale dei Diritti dell'Uomo, le Convenzioni ILO, le linee guida OCSE per le Imprese Multinazionali, i dieci principi del Global Compact e nel rispetto del proprio Codice Etico. In Italia, il documento di riferimento è il Modello Organizzativo redatto ai sensi del D.lgs. 231/2001, mentre in Germania si fa riferimento alla Costituzione tedesca e alla legge Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz, recepite nel Codice Etico e nelle politiche "Diversità & Inclusion" e "Diritti Umani".

Diversity, Equity, Inclusion e Welfare

In Feralpi Group è presente un DEI & Welfare Manager che sviluppa progettualità e strategie per la diversità, inclusione e benessere dei dipendenti, in linea con la Policy D&I (Diversity & Inclusion). Le attività di welfare e wellbeing sono gestite in col-

laborazione con i medici del lavoro competenti, le autorità sanitarie locali e gruppi di lavoro dedicati, e dispongono di un budget dedicato.

Sistema di gestione delle performance

Per quanto inerisce il livello manageriale è attivo, per le aziende del Gruppo in Italia e Germania, un sistema di gestione delle performance formalizzato (MBO) basato su indicatori oggettivi, sia quantitativi che qualitativi, tra cui obiettivi ESG. Nel 2024 il sistema di MBO in essere nelle società tedesche del Gruppo è stato allineato al Sistema di Gestione delle Performance in vigore nelle società Italiane dal 2018.

Relazioni con il territorio

La gestione delle relazioni con il territorio è affidata alla Direzione di ciascun stabilimento, in coordinamento con il Sustainability and Communications Department. Elargizioni e sponsorizzazioni sono regolate da una policy di Gruppo che individua in sei pilastri le proprie aree di azione, a cui si aggiungono ulteriori focus sugli aspetti culturali.



Time	Location	Status	Notes
08:00	Control Room	Active	Monitoring system status
08:15	Control Room	Active	Reviewing data logs
08:30	Control Room	Active	Communicating with field team
08:45	Control Room	Active	Adjusting system parameters
09:00	Control Room	Active	Reporting progress to supervisor
09:15	Control Room	Active	Performing routine checks
09:30	Control Room	Active	Handling incoming alerts
09:45	Control Room	Active	Coordinating with maintenance
10:00	Control Room	Active	Summary of operations

Asset ID	Location	Condition	Last Update
ASSET-001	Control Room	Operational	2023-10-27 08:00
ASSET-002	Control Room	Operational	2023-10-27 08:15
ASSET-003	Control Room	Operational	2023-10-27 08:30
ASSET-004	Control Room	Operational	2023-10-27 08:45
ASSET-005	Control Room	Operational	2023-10-27 09:00
ASSET-006	Control Room	Operational	2023-10-27 09:15
ASSET-007	Control Room	Operational	2023-10-27 09:30
ASSET-008	Control Room	Operational	2023-10-27 09:45
ASSET-009	Control Room	Operational	2023-10-27 10:00